



Vincent CRAHAY - CEO



Ce 29 janvier, Belourthe est heureux

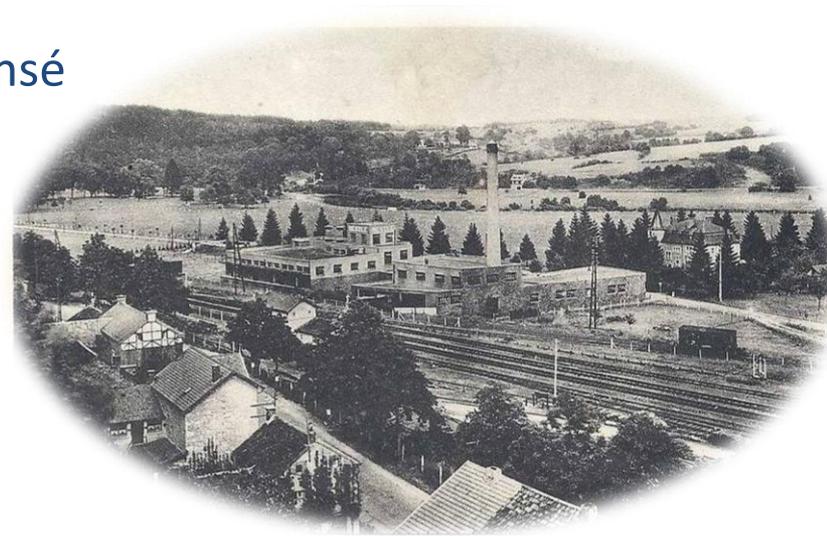
de vous accueillir.

Bienvenue à tous

Une entreprise pas comme les autres...

- En 1932, création d'une usine de lait condensé sucré à Hamoir, aux portes des Ardennes, à proximité des producteurs laitiers belges.

- Nestlé Hamoir deviendra la plus grande usine européenne de céréales infantiles, exportant le Cérélac dans plus de 70 pays (92 % de CA) et les crêpes Findus/Maggi (8 % de CA) pour le marché belge



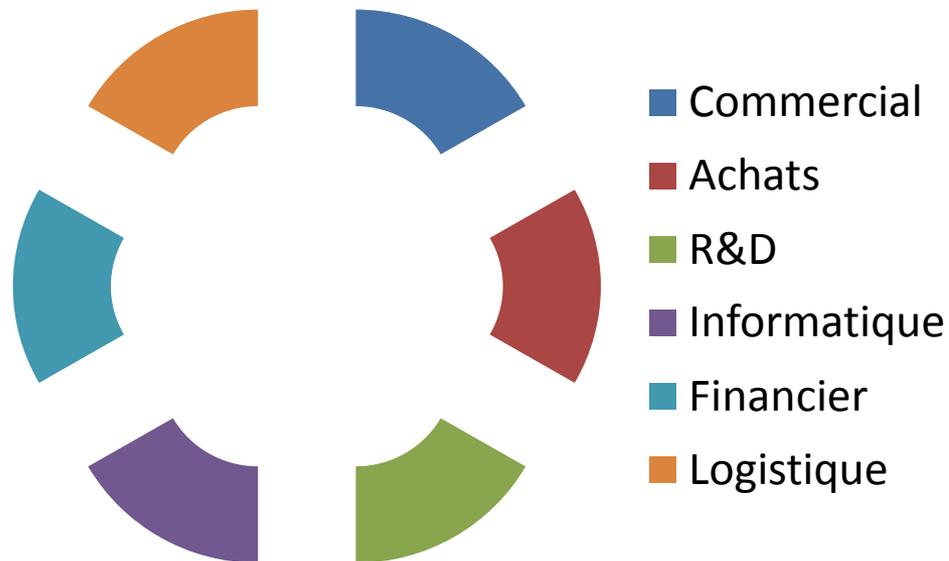


Une entreprise pas comme les autres...

- En 2005, annonce d'un plan de restructuration qui condamnait l'usine.
- Pour éviter la fermeture pure et simple du site de Hamoir, BELOURTHE est créé, suite à un MBO réalisé en trois mois !
- Sans marque, sans produit, sans CLIENT et en contrat de non concurrence de trois ans, BELOURTHE redémarre avec 27 des 140 travailleurs de Nestlé.

2006

● Transformation d'un centre de production d'une multinationale en une entreprise à part entière, avec création de services :



2007

● Fin prématurée des contrats avec Nestlé. Nous gardons uniquement le business des crêpes surgelées Maggi pour la Belgique. Belourthe accélère la mise sur le marché de ses propres produits. Le business des **Ingrédients Alimentaires** est né

Partenaires de choix !

KELLOGG'S :
Porridge



DANONE :
Lait de croissance
aux céréales



FINDUS :
Epinards à la crème



CARREFOUR :
lait et céréales



2008

- Prise de participation dans la société « CHIMAY TRADITION » à Chimay.

2009

- Fin du contrat de non concurrence
→ Création d'une marque :



2010

- Création d'un bureau en Malaisie pour le développement de l'ASIE.

2009

NINOLAC : les Céréales pour Bébé à partir de 4 mois



Notre gamme NINOLAC

Le meilleur des matières premières belges (miel, lait, céréales, ...) pour aider Bébé à bien grandir en découvrant de nouvelles saveurs.

2014

La nouvelle gamme NINOLAC
sans sucre ajouté
Avec DHA



2009 → Today

Private labels & marques de partenaires

Espagne



Portugal



U.K.



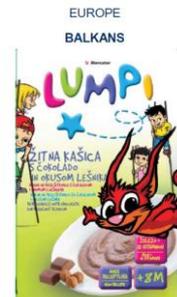
Pays Baltes



Bulgarie



Balkans



2009 → Today

Private labels & marques de partenaires

Afrique



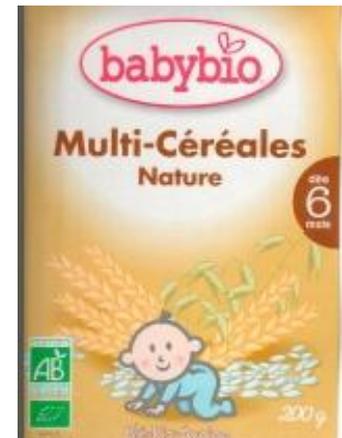
Tunisie



Cambodge



Chine



Bangladesh



Pakistan



Taiwan



2009 → Today

Private labels & marques de partenaires

Arabie Saoudite



Jordanie/Palestine



Venezuela



Irak



Australie



Belourthe joint ventures avec acteurs locaux

2012 : Dubai : MELOLAC



2013 : YUMVITA (Afrique du Sud et Ghana)



2012



NINOLAC, Extension de la gamme (Unique)



Ninolac Mama

A été scientifiquement développé pour combler les besoins nutritionnels spécifiques des femmes enceintes et allaitantes

Ninolac Kids

Des céréales riches en fibres avec du bon chocolat belge pour donner le meilleur aux enfants de 3 à 12 ans, tout en les régaland.



Ninolac Gold

Une formule spécialement dédiée aux besoins nutritionnels des seniors et enrichie de 36 nutriments essentiels.

2014



Université
de Liège

DIALIFE : aider les diabétiques pour une vie meilleure



DIALIFE

Des céréales spécialement formulées pour les diabétiques. Son indice glycémique faible assure une lente absorption des sucres et des amidons.

2014



Arrêt pur et simple des crêpes MAGGI par Nestlé.
Belourthe lance ses propres crêpes surgelées à la marque CHIMAY en 3 mois !



Nos Nouveautés 2015



Deux paquets Party Mix :

Quiche Lorraine – Chorizo Tomatoe

ET

Lardons Chèvre – Jambon saveur truffe

2014

EXTENSION DE LA GAMME

NINOLAC →

PETITS POTS POUR BÉBÉS



THÉS, BISCUITS, EAU POUR BEBES



2015

NUTRIPLUS (« OVOMALTINE »)



2015 : NINOLAC BIO - ENFIN EN BELGIQUE !!



2015 : NEW BRAND – FORTILAC



Fortilac®

2015

Belourthe achète OUFTE !

Des fruits surgelés enrobés de VRAI chocolat belge, le délicieux snacking "OUFTI" fait sa joyeuse entrée dans l'entreprise "Belourthe" basée à Hamoir.



Connue jusque-là pour sa production de céréales infantiles et de crêpes surgelées "Chimay Sélection", Belourthe devient aujourd'hui l'heureuse propriétaire de Oufte.

Transfert de la production de Thimister vers Hamoir. Construction d'un nouvel atelier Production démarrée en septembre 2015.

L'Echo
21/10/2015

Oufte! Belourthe s'agrandit...

Sacrée Entreprise de l'Année en 2014, Belourthe a surfé sur ce succès pour procéder récemment à un investissement dans un secteur de niche: la transformation de fruits de saison en produits surgelés enrobés de chocolat belge (fabriqué par Callebaut). Elle a en effet repris la société Ruwet Brothers Company, initialement basée à Thimister, près de Liège. Les cinéphiles connaissent cette entreprise via ses snacks glacés à la fraise et à la banane vendus dans les grands complexes de cinéma du pays, y compris en Flandre, sous la marque Oufte. On les trouve dans les Kinopolis, Utopolis et autres Acinapolis où la marque tente de concurrencer le géant Ola.



© THIERRY DU BOIS

Deux collaborateurs de la société ont été repris et la production vient d'être rapatriée à Hamoir, siège de Belourthe où une nouvelle ligne de production a été construite, employant huit personnes.

Deux axes

Croyant fermement dans le potentiel de la marque malgré son caractère localement connoté, Belourthe travaille sur deux axes de développement. D'abord, l'entrée dans la grande distribution. Selon Vincent Crahay, son CEO, la marque est déjà référencée chez les Carrefour et Delhaize intégrés ainsi que chez Match, Cora et Intermarché. Une

équipe de commerciaux démarche actuellement les franchisés Delhaize et Carrefour.

Autre axe de développement l'exportation: des contacts avancés existent pour lancer Oufte aux Pays-Bas et en Allemagne. Dubai figure également dans les plans de Vincent Crahay qui mise assez rapidement sur un million de chiffre d'affaires pour cette activité.

La reprise de Ruwet Brothers Company s'inscrit dans le cadre d'un plan d'investissement 2015-2016 d'un montant de 3 millions d'euros, le plus important depuis la reprise de l'entreprise par Vincent Crahay il y a dix ans.

J.-F. S.

2015





2016

Investissement dans une nouvelle ligne INFANT FORMULA'S

3 Mios €



2016

Investissement dans une nouvelle ligne INFANT FORMULA'S

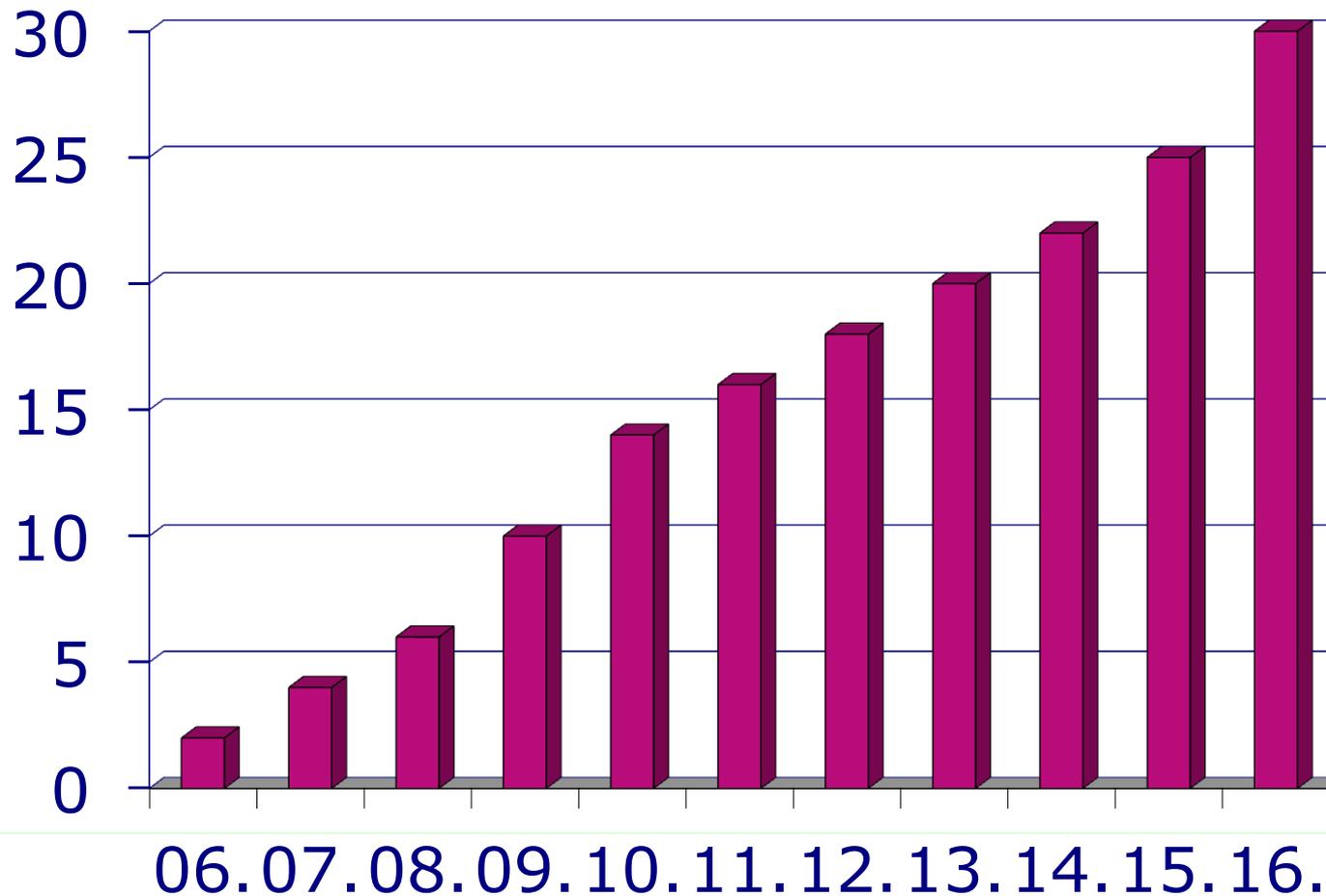
3 Mios €



BELOURTHE : Chiffres clés

	2006	2015	Croissance
Collaborateurs	27	80	296 %
C.A.	0 Mios €	25 Mios €	
Clients stratégiques	0	70 dans 60 pays	
Marque	-	NINOLAC FORTILAC CHIMAY Sélection OUFIT!	   
Croissance prévue		100 % sur les 5 prochaines années	Export 92 % 5 continents

Croissance de Belourthe





BELOURTHE : « ses piliers »

- Sa R&D – sa créativité – sa curiosité – sa diversification
- Son personnel
- Sa qualité
- Sa technologie
- Sa flexibilité / sa réactivité
- Son internationalisation / ses partenariats
- Sa compétitivité / sa productivité



Son personnel

-Qualification

-Flexibilité

-Motivation

-Autonomie

-Pro-activité

-Responsable

Sa qualité



✓ Depuis 2008, BELOURTHE est certifié par le BRC (British Retail Consortium) au grade AA.



✓ Tous nos produits BIO sont certifiés par l'organisme indépendant Certisys.



✓ L'usine et tous les produits céréaliers qui en sont issus sont certifiés Halal.



✓ Certains de nos produits sont sans Gluten.

NOTRE POLITIQUE R&D

« Think global, act local »

Tenir compte des réglementations et des habitudes alimentaires locales.

Projets de recherches interentreprises / universités en cours

- FIRST (Haute Ecole Léonard de Vinci)



- PROTOTYPING (Région Wallonne)



- CWALITY (ULG)

- Plan MARSHALL (FLOR PRO / Startech)

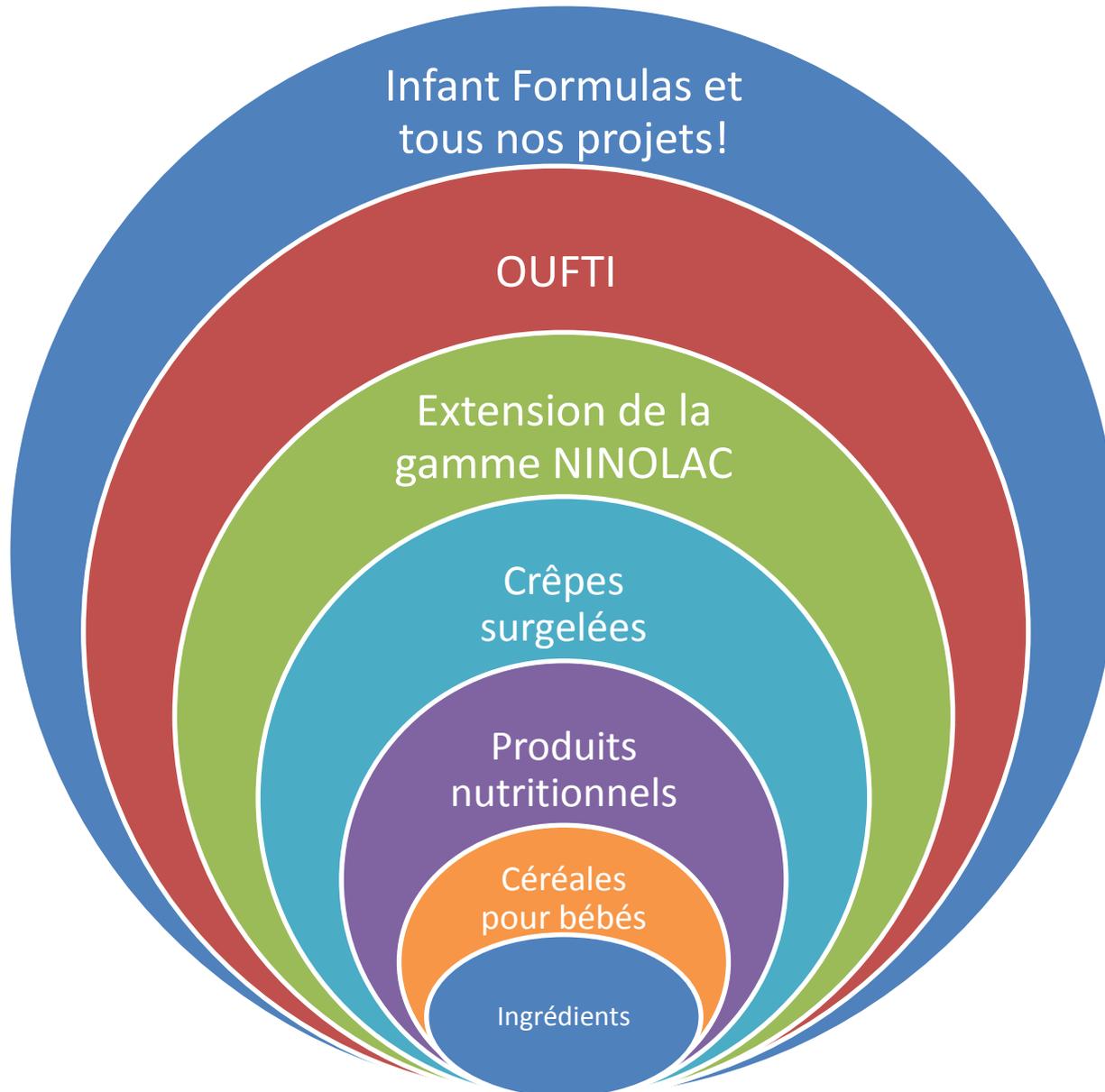


- Projet européen (BIO ACTIVE LAYER)



BIOACTIVELAYER

Belourthe voit toujours plus **grand** !



NINOLAC - INTERNATIONALISATION

Vietnam : Cérémonies de lancement



NINOLAC - INTERNATIONALISATION

Myanmar : cérémonies de lancement



NINOLAC - INTERNATIONALISATION

Thaïlande : cérémonie de signature



Signature du contrat en Thaïlande, en présence de SAR le Prince Philippe (actuel Roi des Belges)

FOIRES INTERNATIONALES AWEX

Nos stands



Gulfood - Dubai



Sao Paulo - Brésil



Foires internationales



Milan – Tuttofood



Pays-Bas – PLMA

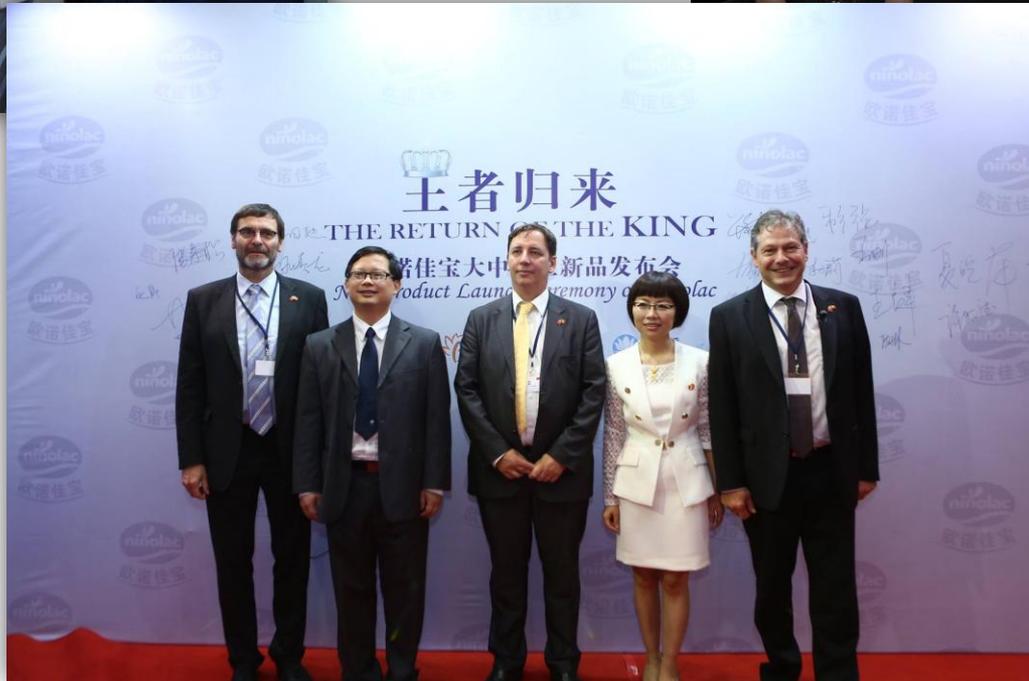


Mission royale en Chine

Juin 2015



BELOURTHE 2015



BELOURTHE 2015



BELOURTHE 2015





Sa compétitivité

➔ « Les outils des grands groupes adaptés à la PME »

Amélioration permanente de la productivité par

➔ Investissements soutenus

➔ Mesurer/enregistrer ➔ décider

Maîtrise des coûts

→ Diminution des frais variables

→ Energie

Belourthe inaugure ses installations au LNG, une première en Belgique

Ce matin, le CEO de Belourthe, Vincent Crahay, les responsables de Primagaz Benelux et de Fluxys étaient sur le site de la société hamoirienne pour inaugurer les nouvelles installations au gaz naturel liquéfié. Une première en Belgique... Le producteur céréalier de Belourthe a pris là une longueur d'avance...

Elle a décidé de remplacer le fioul lourd par du LNG, gaz naturel liquéfié, plus écologique, plus économique

L'Avenir – 8/9/2014

→ Main d'œuvre directe

→ Management by objectives

TABLEAU DE BORD INDICATEURS DE PERFORMANCE

2015

		Unité	Mois 2015	CUMUL 2015	OBJECTIFS 2015	CUMUL 2014
Volume de production : Tonnage	AFC lactées	Kg				
	AFC non lactées	Kg				
	BIO	Kg				
	Liants	Kg				
	Autres farines	Kg				
	Taf remplissage	Kg				
	TAF	Kg				
	Surgelés	Kg				
	TONNAGES	Total	Kg			
Q U A L I T E	First time Quality					
		Céréales	%			
		Surgelés				
	Final release					
		Céréales	%			
		Surgelés				
	Réclamations clients					
		Nbre expéditions				
		Réclamation packaging/Nbre expédition	%			
		Céréales	Nbre			
		Surgelés	Nbre			
		Réclamation qualité/Nbre expédition	%			
		Céréales	Nbre			
		Surgelés	Nbre			
	Sur-poids remplissage					
		L2 boites	%			
		L3	%			
		L4	%			
		L5	%			
		L6	%			
		Surgelés panée x6	%			
		Surgelés non panée x6	%			
	Surgelés panée x4	%				
	Surgelés panée x7 (promo)	%				
	Surgelés apero x 10	%				
	total Surgelé					
Déchets bétail secs		%				
Déchets bétail humides		%				
Déchets surgelés		%				
MR1 %	cumul	%				
MR2 % All family	cumul	%				
% Rework produit fini	% Produit fini	%				
% Rework base	% Base	%				

S E C U R I T E & P E R S O N N E L	Accidents	Nbre avec incapacité				
	Taux fréquence accidents					
		12 mois non glissant du 1/1 au 31/15				
	Taux gravité accidents					
		12 mois non glissant				
	% fiches securité réalisées	%				
	Taux d'absentéisme	Absentéisme global ouv/empl	%			
		Absentéisme "maladies" OUVRIERS				
		Absentéisme "maladies" EMPLOYES				
	Personnel inscrit	Personnel Belourthe	FTE			
	Intérimaires	FTE				
		heures				
heures supplémentaires	OUVRIERS tous services	%				
C o n s o m m a t i o n R e s s o u r c e s	Performances lignes	Démarrage				
		pacto CHE	%			
		MSA monocylindres	%			
		MSA bicylindres	%			
		L 2 boites	%			
		L 3	%			
		L 4	%			
		L 5	%			
		Big Bag	%			
		Surgelés	%			
	AJUSTEMENTS STOCK (pertes)	Pertes du mois en % qtité / stock mat D	%			
		Pertes du mois en % qtité / stock mat L	%			
	Main d'Œuvre	H MO surgelés/T produites				
		H MO remplissage /T produites				
		H MO DMX /T produite				
		H MO sechage /T produites				
		H MO Hyg/T produites				
		H MO Log/T produites				
		H MO dech/T produites				
		H MO " PRODUCTION" (ouvriers/interim)				
	H MO TOTALES (ouv/empl/inter) /T produites					
	H MO réouverture/essais en H (étudiants ferm)					
Energies: électricité	Electricité:Kwh/T product total					
vapeur	TONNE vapeur/T product total					
GNL	MWH / T product Total					
eau CILE	M3 eau / T product total					
azote	Kg azote/ T product surgelés					



Belourthe, une entreprise citoyenne

- Entreprise exportatrice citoyenne (AWEX – UWE)



- Administrateur FEVIA Wallonie (focus PME)



- Pôle de compétitivité (Wagralim)



- Accord de branche (GNL, bilan carbone) « Belourthe inaugure ses installations au LNG, une première en Belgique » L'Avenir.net du 8 septembre 2014

- Rôle éducatif

- Journée « portes ouvertes »



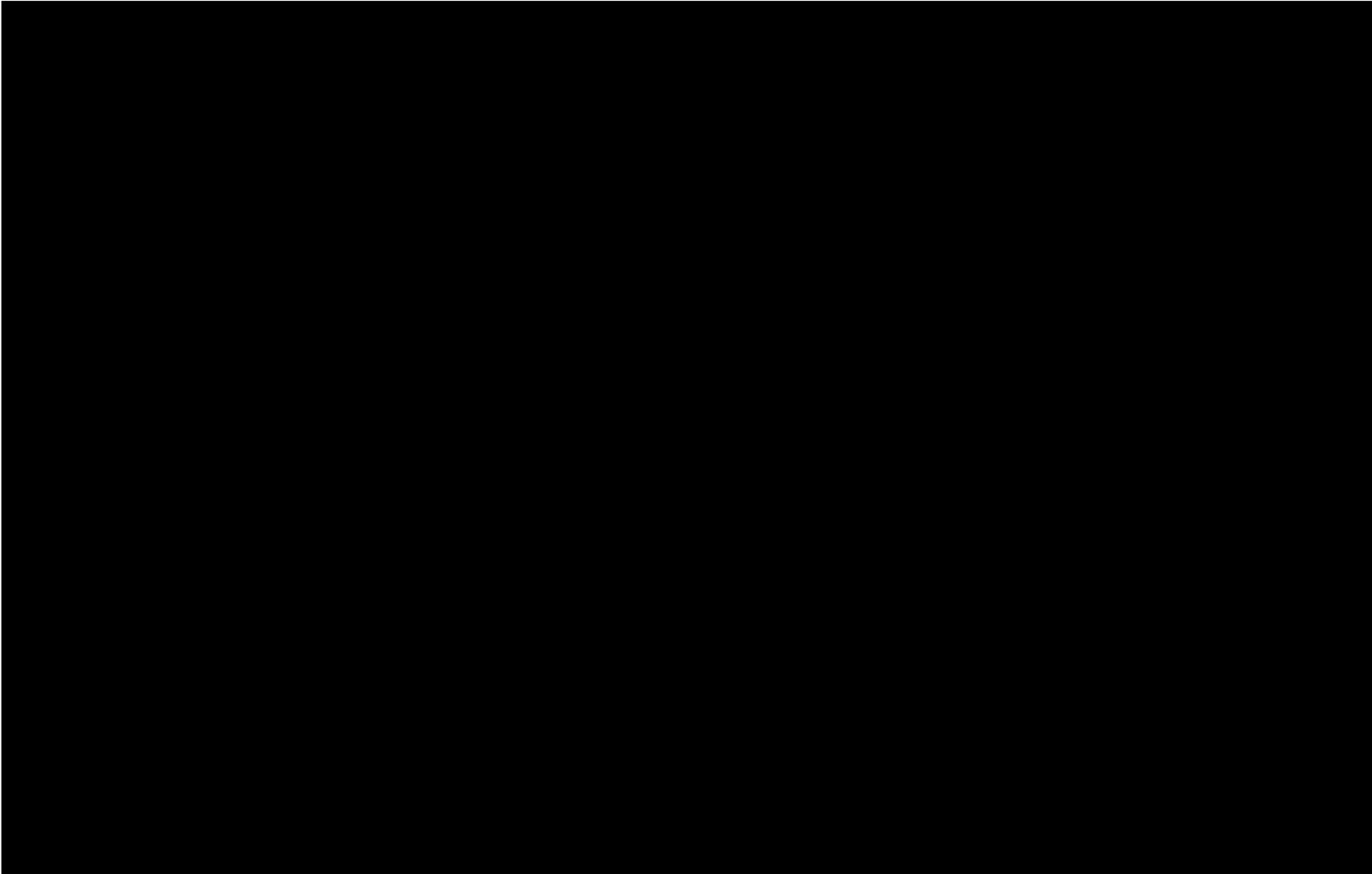
- Management participatif

Belourthe a remporté le Grand Prix Wallon de l'Entrepreneuriat 2014



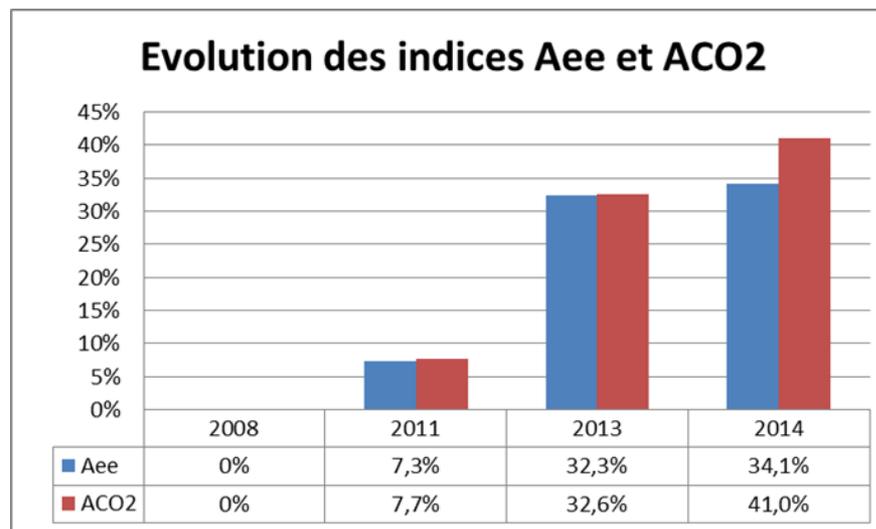
2014 : Belourthe récompensée « Entreprise de l'Année »





La gestion de l'énergie chez Belourthe

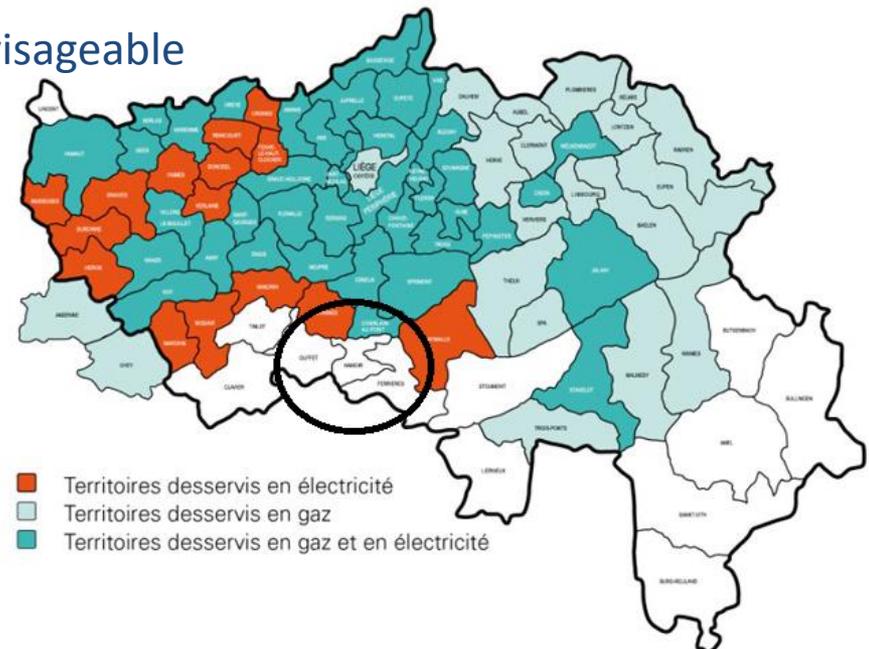
- Accord de branche Nestlé : 2004
- 2006 – 2008 : difficulté de maintenir des performances énergétiques correctes
- 2008 – 2010 : reprise en main de la gestion technique de l'outil
- 2010 - 2013 : amélioration énergétique importante
- 2013 : comment aller encore plus loin ?



Remplacement du fuel lourd par du GNL

Historique du projet

- Recherche de sources d'énergie alternatives pour éviter l'utilisation du fuel lourd
 - Combustible renouvelable
 - Gaz naturel
- Connexion au réseau de RESA – pas envisageable
- Connexion au réseau Fluxys : 4,5 M€



Remplacement du fuel lourd par du GNL

ORIGINE DE CE PARTENARIAT – TIMING

- Octobre 2012 : contact avec Primagaz : présentation de la solution LNG
- Signature de la convention en mai 2013
- Obtention du permis en novembre 2013



Remplacement du fuel lourd par du GNL

Structure de projet



Maitre d'ouvrage



- Stock de GNL
- Détente
- Conduite de gaz



- Remplacement des bruleurs
- Adaptation de la chaufferie

Remplacement du fuel lourd par du GNL

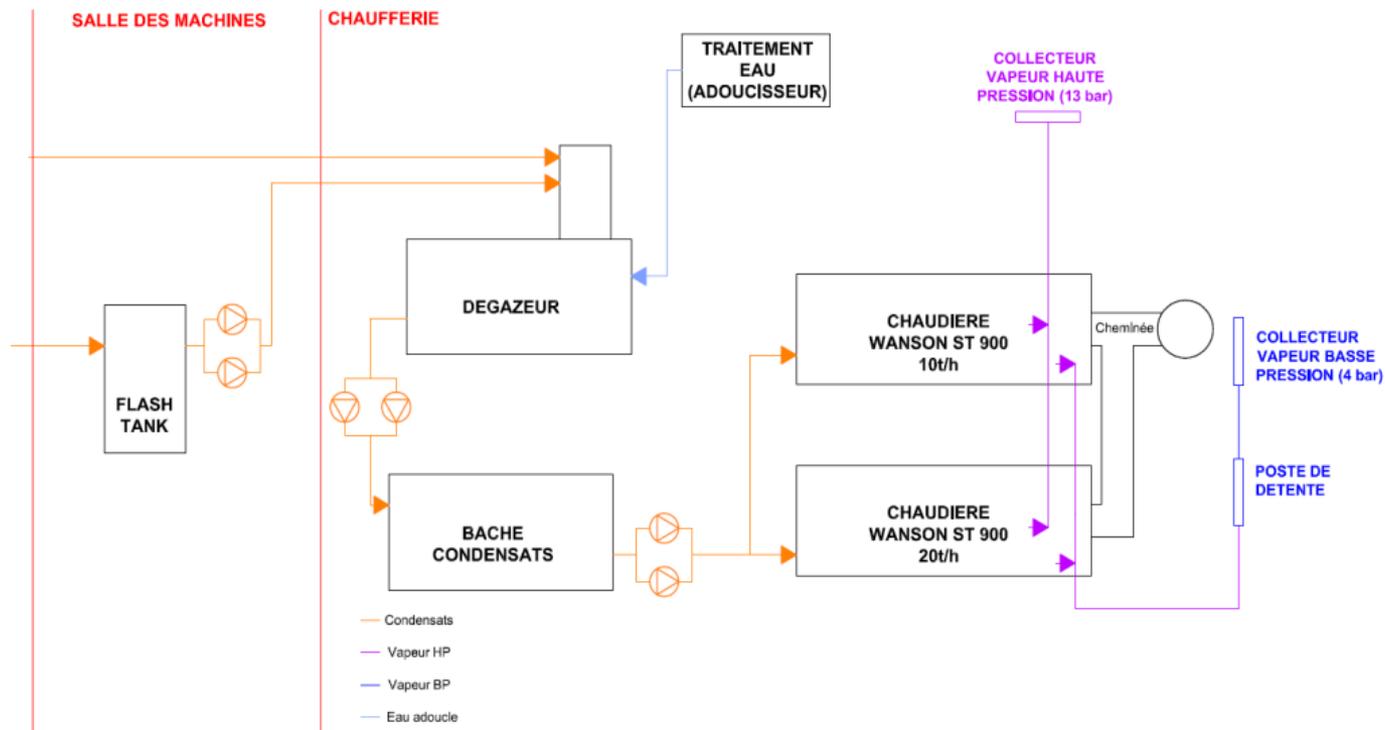
Adaptations techniques

- **Modus operandi**
 - **Etat des lieux de la situation**
 - **Evaluation des besoins en vapeur**
 - **Définition des adaptations à réaliser pour le passage au gaz**
 - **Evaluation des opportunités d'amélioration des performances énergétiques**
 - **Evaluation des possibilités d'amélioration technique**

Remplacement du fuel lourd par du GNL

Adaptations techniques

- **Situation précédente**



Remplacement du fuel lourd par du GNL

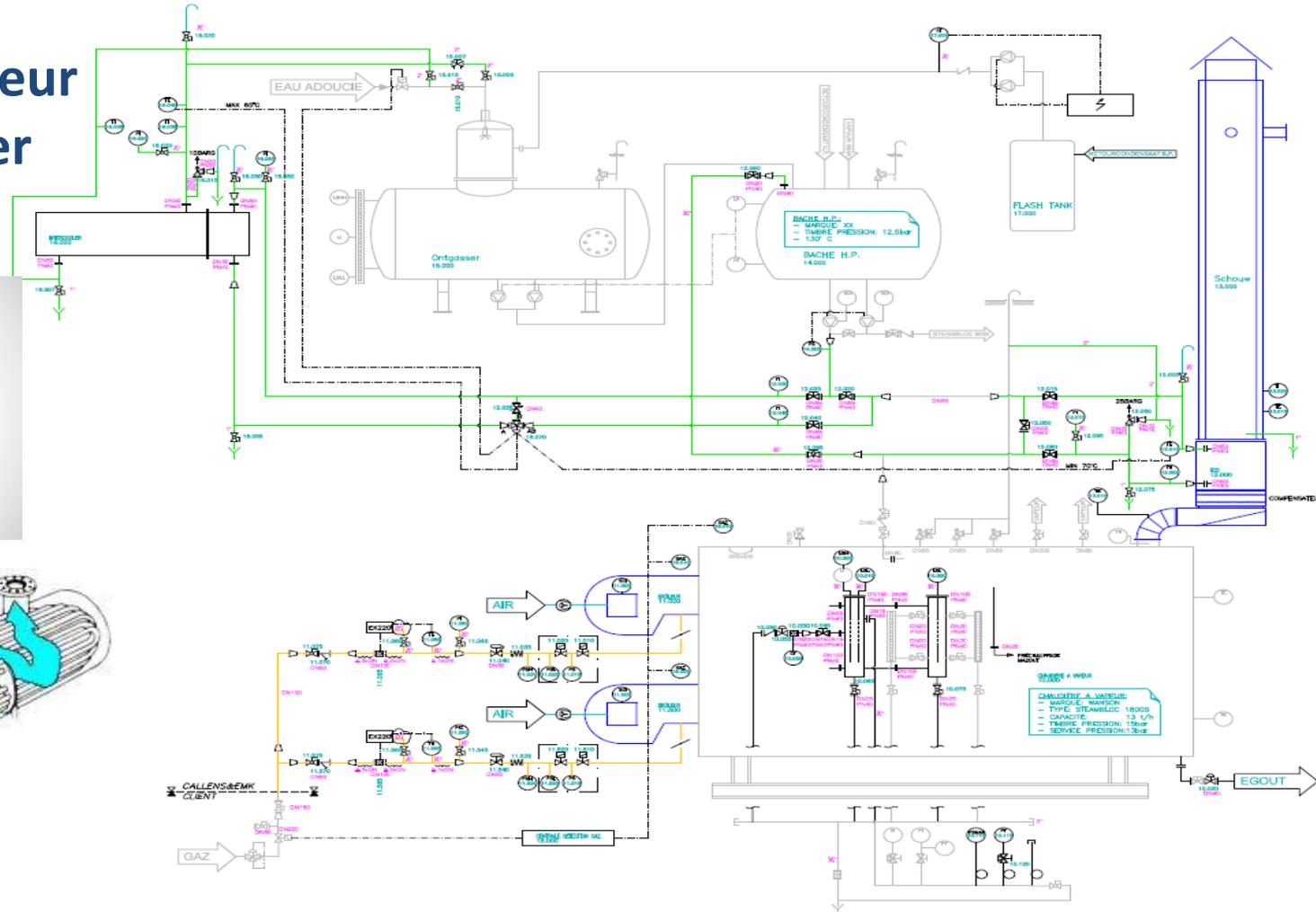
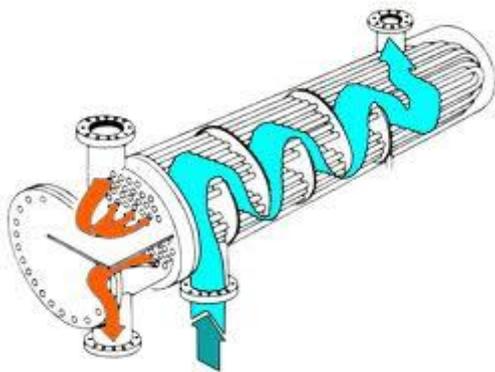
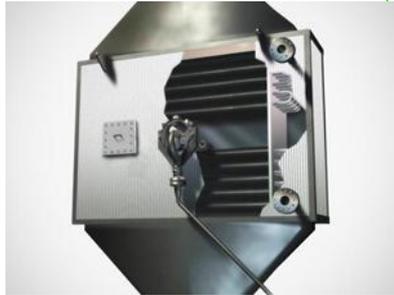
Passage au gaz

- **Remplacement des brûleurs vs nouvelle chaudière ?**
 - Chaudière Wanson 20 T/h
 - Double foyer
 - Echangeur tubulaire dans la boîte arrière
- **Points d'attention**
 - Perte de charge dans le foyer → sélection appropriée de la courbe du ventilateur du brûleur
 - Température de combustion plus élevée → réduction de la charge
 - Design de l'évacuation des fumées → à modifier

Remplacement du fuel lourd par du GNL

Opportunités d'optimisation énergétique

- Economiseur
- Intercooler



Remplacement du fuel lourd par du GNL

Améliorations techniques

- **Supervision TRD 72 h**
- **Purge de conductivité de niveau**
- **Purge de fond sur vanne automatique**
- **Testomat sur eau d'appoint**
- **Contrôle de la conductivité des condensats**
- **Brûleurs sur VSD**

Remplacement du fuel lourd par du GNL

Points d'attention

- **Supervision TRD 72 h >< pas de supervision**
- **Importance du traitement des eaux**
- **Attention à la géométrie de la chaudière → positionnement des organes de sécurité et de la purge continue**

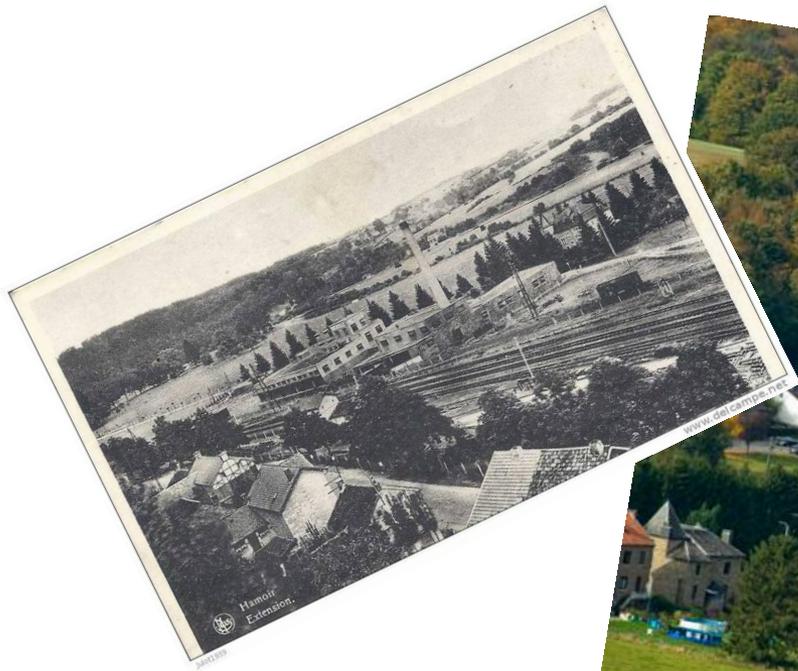
AVANTAGES DE CETTE SOLUTION / FUEL LOURD

- **Aspect écologique de la combustion du GAZ / fuel**
 - De 274 à 200 Kg de CO² / Mwh → - 30 % (belourthe -1600T /an !!)
 - Pas de particules fines rejetées dans l’atmosphère
 - - 60 % de CO rejeté lors de la combustion
 - Réduction de 40% des Nox
 - Amélioration du rendement de production de la vapeur
- **Souplesse d’utilisation**
 - Passage d’un fonctionnement binaire à une modulation de puissance (26 -90 %)
 - Montée en régime plus rapide et régulière (dégourdir fuel, ratée de démarrage)
- **Aspect économique**
 - Plus de nécessité de présence humaine permanente (régime 72h)
 - Présence gaz sur le site → voir présentation ultérieure

POINTS D' ATTENTION - voisinage – sécurité

- 84 db lors du déchargement du GNL.
- La détente du gaz engendre le dégagement, en fonction des conditions météo, d'un nuage chargé de vapeur d'eau.

Merci pour votre attention



Questions - Réponses

